

MARCO GENERAL
(Aspectos estratégicos generales)

1. Nombre de la institución.

CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE
COBANO

2. Año del POA.

2020

3. Marco filosófico institucional.

3.1 Misión:

Gobierno Local impulsador y coordinador del desarrollo integral del cantón, proporcionando servicios y obras municipales sustentadas en procesos planificados y ejecutados con eficiencia, transparencia y participación ciudadana, para favorecer la calidad de vida de sus habitantes.

3.2 Visión:

La Municipalidad de Puntarenas, protagonista del desarrollo local en el campo social, económico, político y cultural, es capaz de satisfacer las demandas de la población puntarenense, brindando servicios de calidad

3.3 Políticas institucionales:

- 1 Desarrollo vial del cantón de Puntarenas. Coordinación interinstitucional en tema de infraestructura vial.
- 2 Elaboración de Planes Reguladores en localidades que no cuentan con los mismos. Promoción de acciones que faculten a la población mayor aprovechamiento de desechos sólidos y líquidos. Desarrollo de la localidad se dé en equilibrio con el medio ambiente.
- 3 Desarrollo de proyectos sobre la base de la Planificación Estratégica. Incentivo de Acciones, capacitaciones y evaluaciones a distintas áreas municipales. Promover vínculos institucionales que permitan el mejoramiento de la gestión municipal.
- 4 Regulación del desarrollo urbano y costero del Cantón de Puntarenas. Accesibilidad para todas las personas habitantes y visitantes del cantón de Puntarenas.
- 5 Elaboración de Planes Reguladores en zonas donde se amerite.
- 6 Establecimiento de condiciones que contribuyan al desarrollo personal y empresarial del cantón. Atracción de inversiones para el desarrollo socio cultural del cantón. Desarrollo de proyectos en pro de diversos grupos poblacionales puntarenenses. Fomento de la participación ciudadana en acciones municipales y comunales.
- 7 Desarrollo económico en Puntarenas en armonía con principios y valores del Plan Estratégico Municipal.

8	Mejoramiento continuo de la eficiencia municipal en la prestación de servicios públicos. Coordinación constante con Instituciones puntarenenses que permita incentivar acciones en pro de la comunidad. Fortalecimiento de la Gestión Municipal.
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	

4. Plan de Desarrollo Municipal.

	Nombre del Área estratégica	Objetivo (s) Estratégico (s) del Área
1	Infraestructura	Mejorar la infraestructura del cantón de Puntarenas con lo que se optimice la calidad de vida y el desarrollo humano de sus habitantes de manera sostenible.
2	Desarrollo Económico Sostenible	Estimular la diversificación productiva con equidad de género del cantón de Puntarenas en armonía con el medio ambiente, que se traduzca en más y mejores fuentes de empleo e Ingresos económicos para sus habitantes.
3	Desarrollo Social	Fomentar la promoción de la salud de la población puntarenense para mejorar su calidad de vida.
4	Servicios Públicos	Fortalecer las instituciones públicas para que presten sus servicios de manera eficiente y eficaz en el cantón, con el fin de mejorar la calidad de vida de la población puntarenense
5	Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial	Promover acciones amigables con el ambiente que procuren la protección y uso adecuado de los recursos naturales para el beneficio de todas las y los habitantes del cantón de Puntarenas.
6	Seguridad Social	Mejorar la calidad de vida del cantón de Puntarenas mediante el fortalecimiento de los procesos y servicios de seguridad social que promuevan la participación de la comunidad en la mitigación del riesgo.
7	Educación	Mejorar la calidad de la educación para brindar mayores y mejores servicios a la población del cantón.
8	No aplica	
9	No aplica	
10	No aplica	
11	No aplica	
12	No aplica	
13	No aplica	
14	No aplica	
15	No aplica	
16	No aplica	
17	No aplica	
18	No aplica	
19	No aplica	

20	No aplica	
21	No aplica	
22	PRUEBA	

5. Observaciones.

Elaborado por:

Lic. Ronny J. Montero Orozco

Fecha:

jul-19

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL AREA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	ACTIVIDAD	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META	
		Código	No.	Descripción		I semestre	%	II semestre	%			I SEMESTRE	II SEMESTRE
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
							0%		0%				
	SUBTOTALES						2.5		2.5			314,636,610.35	314,636,610.35
TOTAL POR PROGRAMA							50%		50%				
60% Metas de Objetivos de Mejora							50%		50%				
40% Metas de Objetivos Operativos							50%		50%				
5 Metas formuladas para el programa													

PLAN OPERATIVO ANUAL
CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE COBANO
2020
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNITARIOS

MISIÓN: Brindar servicios a la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.

Producción final: Servicios comunitarios

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	PLANIFICACIÓN OPERATIVA													GASTO REAL			
	PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31		ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		I SEMESTRE
			Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre	%					I SEMESTRE	II SEMESTRE	
Infraestructura	mantener en buen estado los caminos	Operativo	1	Contar con un peon municipal que le de mantenimiento los caminos vecinales	Monto presupuestado / actividades realizadas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada	03 Mantenimiento de caminos y calles		4,497,314.31	4,497,314.31			
Servicios Públicos	Recolectar los desechos solidos del distrito	Mejora	2	Brindar el servicio de recolecion de basura en el distrito de Cóbano.	contratacion realizada / servicio brindado	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada, Gestor ambiental (a)	02 Recolección de basura		64,935,000.00	64,935,000.00			
Desarrollo Económico Sostenible	Colaborar con las actividades deportivas del distrito por medio del comité Distrital de Deportes	Mejora	3	Disponer de los recursos economicos para cumplir con las diversas actividades deportivas para distrito	Monto presupuestado / actividades realizadas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada, Comité de deportes	09 Educativos, culturales y deportivos	Deportivos	24,071,101.02	24,071,101.02			
Desarrollo Económico Sostenible	Mantener el departamento de ZMT. Brindar un desarrollo acorde a los planes reguladores aprobados en la ZMT.	Mejora	4	Contar con un departamento de ZMT funcionando acorde a la necesidad y que el desarrollo de la ZMT se realice a como estipula la ley.	Monto presupuestado / departamento consolidado y desarrollo realizado.	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada, Mariela Cepesdes Mora	15 Mejoramiento en la zona maritimo terrestre		52,615,016.92	52,615,016.92			
Infraestructura	Mantener los edificios municipales en buenas condiciones	Mejora	5	Contar con unas instalaciones municipales acordes a la necesidad de los empleados y contribuyentes.	Monto presupuestado /obras realizadas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada	17 Mantenimiento de edificios		16,458,641.95	16,458,641.95			
Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial	cumplimiento de la ley de residuos solidos y mecanismo para mejorar la situacion del ambiente en el Distrito	Operativo	6	Contar con un profesional en gestion ambiental que pueda actualizar a la nueva ley de residuos solidos y practicas ambientales el servicio de recoleccion, asi como otros proyectos relacionados al ambiente y contar con un equipo de trabajo para recoleccion de valorizables	actividades y remuneracion actualizadas / actividades realizadas y remuneracion pagas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada	25 Protección del medio ambiente		23,175,260.63	23,175,260.63			
Infraestructura	Mantener un pequeño fondo para emergencias	Operativo	7	Disponer de un fondo que permita algunos materiales necesarios en caso de emergencias	Monto presupuestado /Emergencias atendidas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada	28 Atención de emergencias cantonales		2,500,000.00	2,500,000.00			
Desarrollo Económico Sostenible	Disponer del recurso humano que permita el desarrollo Urbano del distrito	Operativo	8	contar con personal que lleve a cabo las funciones que permitan el mejor de los trabajos en el area de construcciones, ing, insp, secret ing	Monto presupuestado / actividades realizadas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez Quesada, Ing. Edgar Calvo	26 Desarrollo Urbano		45,800,133.79	45,800,133.79			
Servicios Públicos	Realizar adecuacion del sitio de transferencia que se envian a disposicion en Miramar	Operativo	9	Se requiere realizar la contratacion de la disposicion y tratamiento de los residuos solidos del Distrito por el periodo 2019.	Contratacion adquirida / toneladas canceladas	50	50%	50	50%	Cinthia Rodriguez, Alberto Vasquez, Roberto Varela	16 Depósito y tratamiento de basura		18,315,000.00	18,315,000.00			
							0%		0%								
							0%		0%								
							0%		0%								
							0%		0%								
							0%		0%								

**PLAN OPERATIVO ANUAL
CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE COBANO
2020
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA III: INVERSIONES**

MISIÓN: Desarrollar proyectos de inversión a favor de la comunidad con el fin de satisfacer sus necesidades.

Producción final: Proyectos de inversión

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA													
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REALIZADO
		Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE	
Infraestructura	Mantener en buen estado los caminos vecinales	Mejora	1	Disponer de vías de comunicación en el distrito en óptimas condiciones	Monto presupueatdo/	50	50%	50	50%	Cinthia Rodríguez	02 Vías de comunicación	Mantenimiento periódico red	156,195,271.67	156,195,271.67	
Desarrollo Económico Sostenible	Cuentas especiales	Operativo	2	20% Zona Marítimo Terrestre y	Monto presupuesto/g estiones realizadas		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada,	07 Otros fondos inversiones	Otros fondos e inversiones		52,615,016.92	
Infraestructura	mantener en buen estado los caminos cantonales inventariados de la zona	Mejora	3	ejecutar el presupuesto proveniente de la Ley 8114 y bajo los parametros establecidos en la Ley 9329 para los Concejos Municipales de Distrito	Monto presupueatdo/ Vias reparadas, maquinaria, proyectos realizados	50	50%	50	50%	Cinthia Rodríguez Quesada, Jeffrey Ramirez castro, Junta Vial	02 Vías de comunicación terrestre	Mantenimiento periódico red vial	164,680,690.46	164,680,690.46	
Infraestructura	Contrucción de puente	Mejora	4	realizar la construcción del puente Santiago - Rio Negro	contratación / recibimiento de obra		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Jeffrey Ramirez castro	05 Instalaciones	Obras nuevas red vial		365,500,000.00	
Servicios Públicos	Cuentas especiales	Operativo	5	10% Utilidad para el desarrollo servicio recolección de basura	Monto presupuesto/g estiones realizadas		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Roberto Varela L	07 Otros fondos e inversiones	Otros fondos e inversiones		14,430,000.00	
Servicios Públicos	Cuentas especiales	Operativo	6	10% utilidad de deposito y tratamiento de basura	Monto presupuesto/g estiones realizadas		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Roberto Varela L	07 Otros fondos e inversiones	Otros fondos e inversiones		4,070,000.00	
Seguridad Social	Cuentas especiales	Mejora	7	25% Reglamento de Licencias de licores Ley 9047	Monto presupuesto/p royectos de mejora realizados		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Yorlery Madrigal	07 Otros fondos e inversiones	Otros fondos e inversiones		13,540,895.00	
Infraestructura	Aplicación de tratamiento TSB3	Mejora	8	Aplicación de tratamiento TSB3, 2KM Santa Teresa.	contratación / recibimiento de obra 2km		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Jeffrey Ramirez castro	05 Instalaciones	Mejoramiento red vial		254,500,000.00	
Infraestructura	Compra de maquinaria	Operativo	9	Compra de motoniveladora	compra de maquinaria / adquisicion de maquina		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Jeffrey Ramirez castro	05 Instalaciones	Mejoramiento red vial		180,000,000.00	
Desarrollo Social	Cierre Perimetral	Mejora	10	Mantenimiento cierre perimetral escuela delicias	contratacion / materiales comprados, entregados y utilizados		0%	100	100%	Cinthia Rodríguez Quesada, Jaquelin Roriguez R	06 proyectos	Centros de enseñanza		2,550,000.00	

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL AREA	OBJETIVOS DE MEJORA Y/O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	GRUPOS	SUBGRUPO	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL	
		Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	
							0%		0%							
	SUBTOTALES						0.0		0.0				0.00	0.00	0.00	
TOTAL POR PROGRAMA							0%		0%							
0% Metas de Objetivos de Mejora							0%		0%							
0% Metas de Objetivos Operativos							0%		0%							
0 Metas formuladas para el programa																

CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE COBANO
MATRIZ PARA EVALUAR EL POA
PLAN OPERATIVO ANUAL
2020

INDICADORES GENERALES											
INDICADORES	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADOR META	METAS PROPUESTAS		METAS ALCANZADAS		RESULTADO DEL INDICADOR			
				I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre	I Semestre	II Semestre	ANUAL	
INSTITUCIONALES	1.1	Grado de cumplimiento de metas	Sumatoria de los % de avance de las metas / Número total de metas programadas	100%	35%	65%	0%	0%	0.00%	0.00%	0.00%
	a)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos de mejora	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos de mejora / Número total de metas de los objetivos de mejora programadas	100%	36%	64%	0%	0%	0.00%	0.00%	0.00%
	b)	Grado de cumplimiento de metas de los objetivos operativos	Sumatoria de los % de avance de las metas de los objetivos operativos / Número total de metas de los objetivos operativos programadas	100%	33%	67%	0%	0%	0.00%	0.00%	0.00%
	1.2	Ejecución del presupuesto	(Egresos ejecutados / Egresos presupuestados) * 100	100%	887,880,041.09	1,846,221,407.73	-	-	0%	0%	0.00%
RECURSOS LEY 8114	1.3	Grado de cumplimiento de metas programadas con los recursos de la Ley 8114	Sumatoria de los % de avance de las metas programadas con los recursos de la Ley 8114 / Número total de metas programadas con recursos de la Ley 8114	100.00%					0.00%	0.00%	0.00%
	1.4	Ejecución del gasto presupuestado con recursos de la Ley 8114	(Gasto ejecutado de la Ley 8114 / Gasto presupuestado de la Ley 8114)*100	100.00%					0.00%	0.00%	0.00%

RESUMEN:
ANUAL

	% Cumplimiento Metas	% ejecución recursos
Programa 1	0.0%	0.0%
Programa 2	0.0%	0.0%
Programa 3	0.0%	0.0%
Programa 4	0.0%	#¡DIV/0!

RESUMEN:
I SEMESTRE

	% Cumplimiento Metas
Programa 1	0.0%
Programa 2	0.0%
Programa 3	0.0%
Programa 4	#¡DIV/0!

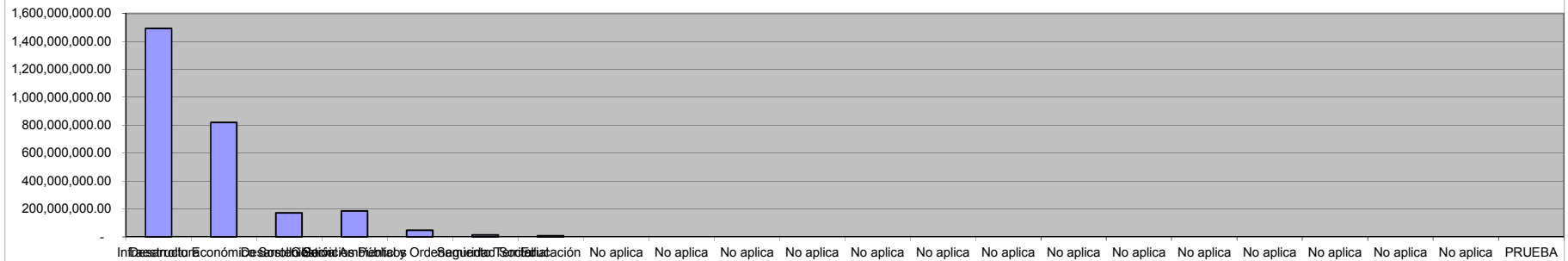
RESUMEN:
II SEMESTRE

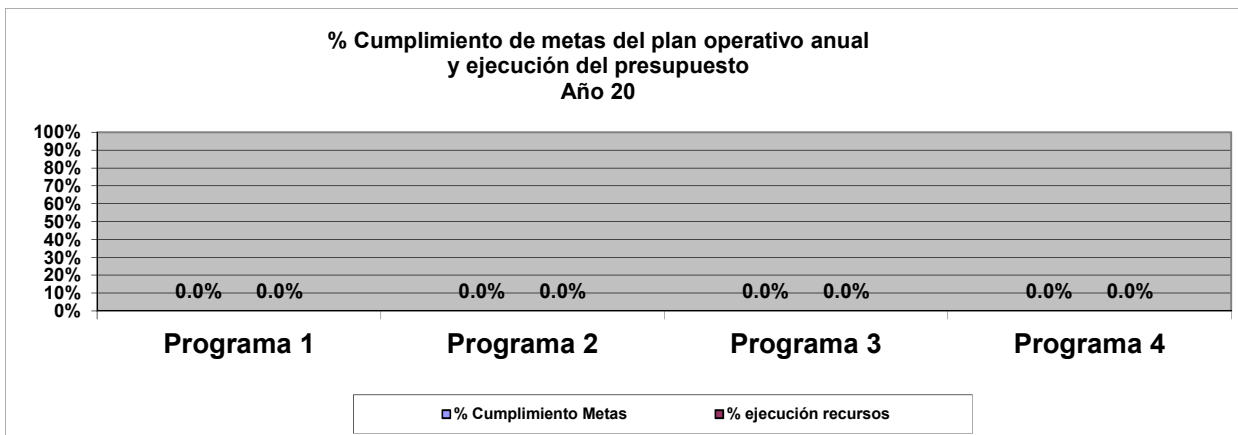
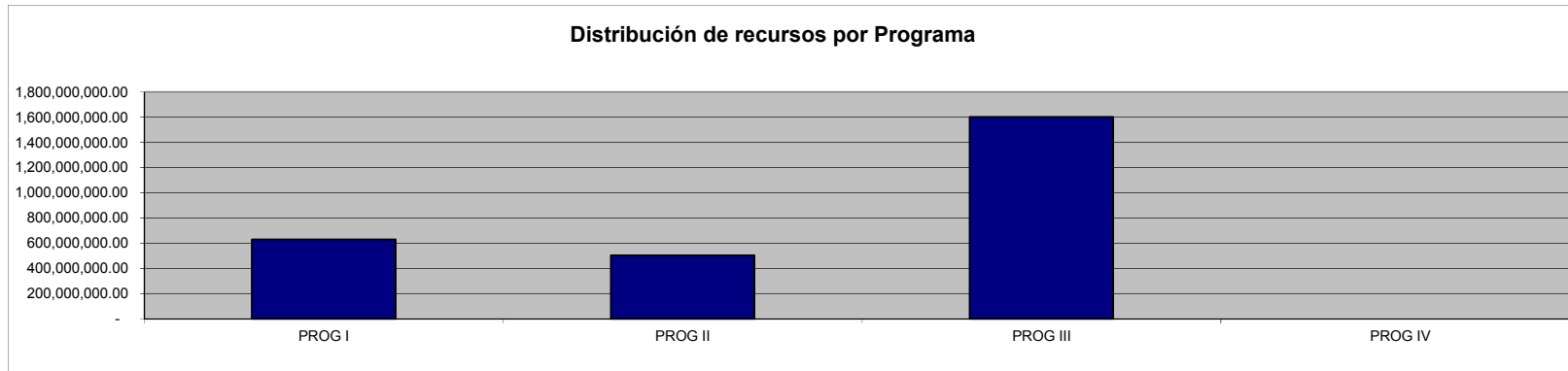
	% Cumplimiento Metas
Programa 1	0.0%
Programa 2	0.0%
Programa 3	0.0%
Programa 4	#¡DIV/0!

CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE COBANO
DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS
2020

ÁREAS ESTRATÉGICAS	PROG I	PROG II	PROG III	PROG IV	TOTAL	%
Infraestructura	-	46,911,912.52	1,444,751,924.25	-	1,491,663,836.76	55%
Desarrollo Económico Sostenible	521,979,211.06	244,972,503.46	52,615,016.92	-	819,566,731.44	30%
Desarrollo Social	107,294,009.65	-	64,144,306.00	-	171,438,315.65	6%
Servicios Públicos	-	166,500,000.00	18,500,000.00	-	185,000,000.00	7%
Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial	-	46,350,521.25	-	-	46,350,521.25	2%
Seguridad Social	-	-	13,540,895.00	-	13,540,895.00	0%
Educación	-	-	6,541,148.72	-	6,541,148.72	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
No aplica	-	-	-	-	-	0%
PRUEBA	-	-	-	-	-	0%
TOTAL	629,273,220.70	504,734,937.23	1,600,093,290.89	-	2,734,101,448.82	
%	23%	18%	59%	0%		

Distribución de recursos por área estratégica del Plan de Desarrollo Municipal





CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE COBANO
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2020

AL 30 DE JUNIO DE 2020

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	50%	0%	50%	0%	50%	0%
Programa II	50%	0%	50%	0%	50%	0%
Programa III	8%	0%	0%	0%	6%	0%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
General (Todos los programas)	36%	0%	33%	0%	26%	0%

Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General en el mes de julio del periodo 2020

CONCEJO MUNICIPAL DE DISTRITO DE COBANO
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2020

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa II	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa III	100%	0%	100%	0%	100%	0%
Programa IV	0%	0%	0%	0%	0%	0%
General (Todos los programas)	75%	0%	75%	0%	75%	0%

Nota: Este cuadro que debe ser remitido a la Contraloría General antes del 16 de febrero del periodo 2021